

บทที่ 6 การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นขั้นตอนในการแสวงหาคำตอบว่า โครงการที่นำไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ อยู่ในระดับใด หรือเป็นการวัดระดับความสำเร็จ ความล้มเหลวของโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลบางนบ ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลโครงการต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลบางนบ ไว้ 3 แนวทาง คือ

1. กำหนดองค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล
2. การกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผล
3. การกำหนดระยะเวลา/ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

1. องค์การที่รับผิดชอบในการติดตามผลและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลบางนบ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบางนบ จำนวน 1 ชุด ซึ่งประกอบด้วย

1. นายสุกิจ โมพลอด ส.อบต. กรรมการ
2. นายจเรณ ใหม่นิม ส.อบต. กรรมการ
3. นายศรัทธา วันแสง ส.อบต. กรรมการ
4. นายสนธยา โมพลอด ประชาคม กรรมการ
5. นายชยพล สังข์แก้ว ประชาคม กรรมการ
6. ด.ต.ปรีชา ด้วงเพ็ง ผู้แทนองค์กร กรรมการ
7. นายอนุภาพ ศรีเพชรใส ผู้แทนองค์กร กรรมการ
8. นางสาวชุลีกร คงศรีทอง ปลัด อบต. กรรมการ
9. นายธวัชชัย ชูจันทร์ทอง หัวหน้าส่วนโยธา กรรมการ
10. นายอาคม ช่วยด้วง ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ
11. นายเจริญ สังข์แก้ว ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา
- ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่นผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่าง

น้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ตีประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

2.กำหนดแนวทาง,วิธีการติดตามประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลบางนบ ได้กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผล โดยการกำหนดรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลเพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินการกิจกรรมในแต่ละโครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินงานตามโครงการเกิดประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่

2.1 การติดตามผล เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบการดำเนินการกิจกรรมตามโครงการว่าได้ปฏิบัติตามขั้นตอน/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการหรือไม่ การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมหรือไม่ โดยดำเนินการใน 3 ขั้นตอนคือ

-การติดตามโครงการจากแผนการดำเนินงาน

โดยพิจารณาจากผลของกิจกรรมหลักตามลำดับก่อน – หลัง รวมถึงประมาณการเวลาที่ต้องดำเนินการแต่ละกิจกรรม และพิจารณาการใช้จ่ายเงินในโครงการ โดยพิจารณาเป็นรายกิจกรรม นอกจากนี้จะต้องจัดทำตารางการติดตาม และควบคุมโครงการของแต่ละกิจกรรมหรือกิจกรรมทั้งหมดซึ่งดำเนินการ 2 ด้าน คือ ระยะเวลาและค่าใช้จ่าย

-การติดตามและควบคุมโครงการ

เป็นการตรวจสอบผลดำเนินงานจริงของโครงการ ในด้านระยะเวลาและค่าใช้จ่ายตามตารางติดตามและควบคุมโครงการที่ได้จัดทำไว้ โดยเปรียบเทียบกับระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้ในกิจกรรม ทั้งนี้ควรกำหนดระยะเวลาในการติดตามผลโครงการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการด้วย

- การรายงานผล

เป็นการนำเสนอข้อมูลที่ได้จากการติดตามและควบคุมโครงการให้ผู้บริหารและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลบางนบ ทราบถึงความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรคที่พบในการดำเนินงานตามโครงการ

2. การประเมินผล เป็นขั้นตอนในการหาคำตอบและตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจากการนำโครงการไปปฏิบัติและดำเนินโครงการเสร็จแล้ว ว่ามีประสิทธิผลอยู่ในระดับใด เป็นการวัดความสำเร็จและล้มเหลวของโครงการ มีแนวทางและวิธีการดังนี้

ประเด็นการประเมินผล	ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมาย	วิธีการประเมินผล
1.การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	ร้อยละของจำนวน แผนงาน/โครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติจริง	ร้อยละ 70	ตรวจสอบจากข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่าย เพิ่มเติม
2.ความพึงพอใจของประชาชน	ร้อยละของผู้ตอบ แบบสอบถามที่พึงพอใจ	ร้อยละ 90	- สํารวจแบบสอบถาม ความคิดเห็นของประชาชน - สํารวจโดยใช้การสัมภาษณ์ ความคิดเห็นของประชาชน

3.การกำหนดระยะเวลา ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
ดำเนินการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติปีละ 2 ครั้ง ดังนี้

ปีงบประมาณ 2554

ครั้งที่	ระยะเวลา/ห้วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.2553			พ.ศ.2554								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	←————→											
2							←————→					

ปีงบประมาณ 2555

ครั้งที่	ระยะเวลา/ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.2554			พ.ศ.2555								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1												
2												

ปีงบประมาณ 2556

ครั้งที่	ระยะเวลา/ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.2555			พ.ศ.2556								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1												
2												

ปีงบประมาณ 2557

ครั้งที่	ระยะเวลา/ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.2556			พ.ศ.2557								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1												
2												

ปีงบประมาณ 2558

ครั้งที่	ระยะเวลา/ช่วงเวลาดำเนินการ											
	พ.ศ.2557			พ.ศ.2558								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1												
2												

ครั้งที่ 1 ติดตามประเมินโครงการโดยคำนึงตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ

จำนวน 1 ครั้ง คือ ระหว่างเดือน ต.ค. – มี.ค.

ครั้งที่ 2 ติดตามประเมินโครงการในภาพรวมจำนวน 1 ครั้ง ระหว่างเดือน เม.ย. - ก.ย.

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อ

สภาองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทราบโดยทั่วกัน ภายในเดือนธันวาคม